



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



Empowered lives.
Resilient nations.

United Nations Development Programme
Country: Madagascar
PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2020

Titre du Projet :	Renforcement des Mécanismes Institutionnels Inclusifs pour la Consolidation de la Paix dans le Sud (RMIICPS)
Effet(s) UNDAF:	Effet 2 UNDAF: Les institutions publiques, la société civile et les médias, au niveau central et décentralisé, exercent efficacement leurs rôles et sont redevables pour une gouvernance apaisée, protectrice des droits humains.
Effet(s) Escomptés CPD: <i>(Those linked to the project and extracted from the CPD)</i>	Effet 2 CPD: Les institutions publiques, la société civile et les médias, au niveau central et décentralisé, exercent efficacement leurs rôles et sont redevables pour une gouvernance apaisée, protectrice des droits humains
Produits attendus: <i>(Those that will result from the project and extracted from the CPD)</i>	<p>Résultat 2 : Les initiatives locales en matière de consolidation de la paix sont structurées et relayées au niveau institutionnel par des réponses coordonnées tenant compte des réalités locales et des besoins des plus vulnérables :</p> <ul style="list-style-type: none">- Produit 2.1. Des Structures Locales de Concertation sont opérationnelles au niveau des communes d'intervention, servant d'espace de participation inclusive de la population au processus de consolidation de la paix.- Produit 2.2. Les communes d'intervention du projet établissent de manière inclusive leurs plans locaux de sécurité et mettent en œuvre des projets structurants sensible au genre couvrant les aspects culturels, économiques et sociaux <p>Résultat 3 :Le sentiment d'injustice et d'exclusion de la population sont mitigés grâce à une meilleure transparence, efficacité et redevabilité de l'administration locale :</p> <ul style="list-style-type: none">- Produit 3.1. Les agents des services publics locaux sont sensibilisés et appuyés pour améliorer la qualité et le caractère inclusif de leur prestation- Produit 3.2. Un mécanisme transparent est mis en place dans l'octroi des Fiches Individuelles des bovidés pour assurer la traçabilité des troupeaux au sein de la zone d'intervention.
Implementing Partner:	PNUD
Responsible Parties:	Ministère de la Défense Nationale, Secrétariat d'Etat chargé de la Gendarmerie, Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation, Ministère de la Justice, Ministère de la Population, de la Protection sociale et de la Promotion de la Femme, Ministère de la Jeunesse et des Sports, Search For Common Ground et autres OSC locales.

Brief Description

Le projet Renforcement des Mécanismes Institutionnels Inclusifs pour la Consolidation de la Paix dans le Sud (RMIICPS) est un projet mis en œuvre par trois agences du Systèmes des Nations Unies dont le PNUD qui est le leader, l'UNFPA et l'OIM et financé par les fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix. Il entre dans le cadre du résultat 2 du CPD que « les institutions démocratiques et les acteurs en charge de la redevabilité et de l'Etat de droit ont des attributions claires, des ressources et des capacités appropriées, exercent leurs fonctions de façon efficace et transparente et facilitent l'accès à la justice, la lutte contre la corruption et la participation citoyenne » et le résultat stratégique 3 du Plan de priorités pour la Consolidation de la Paix à Madagascar, lequel ambitionne à ce que les populations des zones à risques ciblées dans le Sud de Madagascar se sentent plus en sécurité et moins marginalisées.

Le projet s'appuie sur une analyse du contexte et des problèmes sous-jacents dans le Sud de Madagascar et les acquis pendant les investissements durant les deux années d'intervention des Nations Unies pour la consolidation de la paix à travers les deux projets « Renforcement de l'autorité de l'État dans le Sud » (RAES) et « Appuis aux mécanismes endogènes pour le dialogue communautaire et l'amélioration des conditions économiques des populations vulnérables » (AME) mis en œuvre par 6 agences du SNU dans le Grand Sud entre 2017 et 2019.

Sur la base des acquis, des leçons apprises et de la dynamique des tensions actuelles ; la nouvelle phase de consolidation de la paix dans le sud met en exergue, entre autres : (i) le besoin de boucler le travail de couverture géographique déployé par les forces de l'ordre autour de la chaîne d'Andriy où se replie les voleurs de zébu (dahalos) après avoir commis leurs exactions, et de renforcer les initiative de rapprochement entre les FDS et la population à travers des approches innovantes et conformes aux réalités locales; (ii) la nécessité d'une recherche d'impact en concentrant les efforts sur des zones à fort potentiel (soit de réussite ou de risque d'échec) ; (iii) l'importance d'un engrage institutionnel progressif en ce qui concerne les efforts déployés jusque-là au niveau des mécanismes endogènes de prévention et de gestion des conflits communautaires et ; (iv) la nécessité de mieux structurer les services publics au niveau local pour promouvoir la transparence, l'efficacité et la redevabilité ; notamment dans la délivrance des documents administratifs des personnes et des bovidés ainsi que l'amélioration de l'accès à la justice.

Pour répondre à ces objectifs, ce projet de 24 mois a entamé la réalisation des activités pour cette année 2020. Les priorités sont donc :

- La mise en place et opérationnalisation des structures locales de concertation et élaboration des plans de paix communales
- L'amélioration des services fournis par les structures étatiques et les agents de l'Etat au niveau local à travers la mise en place des standards de services, le renforcement de capacité
- Le renforcement des acquis dans la promotion d'une justice de proximité ;
- L'amélioration du système de gestion de l'état-civil et la délivrance des Cartes Nationales d'Identité

Project Period:	2020-2021	2020 AWP budget:	1, 187,005
Atlas Award ID:	00125624	UNDP Contribution: 0	
PAC Meeting Date	_____	Government:NO	
		Donor: 1, 187,005	
		Other: 0	
		In-kind: Vehicule PNUD	

Agreed by (Government)

Agreed by (UNDP)



Henry Rene Diouf

Representant Resident Adjoint

I. ANNUAL WORK PLAN

Year: 2020

EXPECTED OUTPUTS <i>And baseline, associated indicators and annual targets</i>		PLANNED ACTIVITIES <i>List activity and associated actions</i>		TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
				Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount
<p>Résultat 1 : Des dispositifs de sécurisation cohérents permettant une plus grande couverture et un déploiement efficace des FDS sont opérationnels autour de la chaîne d'Andriry tout en renforçant la protection et la confiance des populations locales</p> <p><i>Indicateur 2 a : Pourcentage des projets prioritaires dans le plan sécuritaire mis en œuvre par commune</i> Baseline::0</p>	<p>Produit 2.1. Des Structures Locales de Concertation sont opérationnelles au niveau des communes d'intervention, servant d'espace de participation</p> <p><i>Indicateur 2.1.1. Perception de l'inclusive des SLC par les bénéficiaires (désagré par âge et sexe) et perception de la prise en compte de la voix des jeunes et femmes par les SLC</i> Baseline : 0 Cible Targets 2020 : Bonne pour les femmes et les jeunes</p> <p><i>Indicateur 2.1.2. Pourcentage des</i></p>	<p>Activité 2.1.1. Renforcer les capacités des membres de cinq (5) plateformes endogènes (Tshivory, Marotsiraka, Betroka, Ivahona et Beraketa) pour siéger de manière inclusive au sein des SLC.</p> <p><i>Livrable : Les membres de 5 plateformes endogènes sont formés sur le SLC</i></p>	Action 2.1.1.1. Diagnostic organisationnel des plateformes endogènes					PNUD, OSC, MID	30 000	72 600: Grants	5,000
			Action 2.1.1.2: Session d'information et de sensibilisation sur la SLC par commune							72 600: Grants	4,000
			Action 2.1.1.3 : Accompagner le processus de structuration de la SLC par commune							72 600: Grants	3,500
			Action 2.1.1.4 : Identification des besoins en renforcement de capacité et élaboration du plan d'action de la SLC par commune							71 600: Travel	1,500
			Action 2.1.1.4 : Identification des besoins en renforcement de capacité et élaboration du plan d'action de la SLC par commune							72 600: Grants	4,000
			Action 2.1.1.5: Accompagnement de la mise en œuvre du plan d'action de la SLC par commune							71 600: Travel	1,000
		<p>Activité 2.1.2. Mettre en place cinq (5) SLC au niveau des communes de Tshivory, Marotsiraka, Begogo, Lavaraty et Soakobany.</p>	Action 2.1.2.1: Session d'information et de sensibilisation sur la SLC par commune					PNUD, OSC, MID	30 000	72 600: Grants	5,000
			Action 2.1.2.2: Accompagner le processus de structuration de la SLC par commune							72 600: Grants	5,000

<p><i>Targets 2020: Au moins 20%</i></p> <p><i>Indicateur 2 b : Nombre des initiatives communautaires de résolution de conflits mis en œuvre</i> Baseline:0 Targets 2020 : TBD</p> <p><i>Indicateur 2 c Perception de l'adéquation des plans locaux de sécurité aux spécificités locales et aux besoins des plus vulnérables (désagrégé par âge et sexe)</i></p> <p><i>Baseline: N/A</i> <i>Targets 2020 : bonne</i></p>	<p><i>femmes impliquées dans les Structures Locales de Concertation</i> Baseline:0 Targets 2020 : 30%</p> <p><i>Indicateur 2.1.3 ; Pourcentage des Jeunes impliquées dans les Structures Locales de Concertation</i> Baseline:0 Targets : 50%</p>	<p><i>Livrable : les 5 SLC au niveau de ces Communes sont mis en place et opérationnel</i></p>	<p>Action 2.1.2.3 : Identification des besoins en renforcement de capacité et élaboration du plan d'action de la SLC par commune</p>							72 600: Grants	5,000		
			<p>Action 2.1.2.4 : Accompagnement de la mise en œuvre du plan d'action de la SLC par commune</p>								72 600: Grants	5,000	
											71 600: Travel	5,000	
	<p>Produit 2.2. Les communes d'intervention du projet établissent de manière inclusive leurs plans locaux de sécurité et mettent en œuvre des projets structurants sensible au genre couvrant les aspects culturels, économiques et sociaux</p> <p><i>Indicateur 2.2.1. Nombre de plans locaux de sécurité sensible au genre élaborés inclusivement</i> Baseline:0</p>	<p>Activité 2.2.1. Appuyer l'élaboration consensuelle et participative de dix (10) plans communaux de sécurité au niveau communale avec la participation de femmes et de jeunes</p> <p><i>Livrable : douze (12) plans communaux de sécurité avec un paquet d'intervention sensible au genre couvrant les aspects culturels, économiques et sociaux sont élaborées et appuyés :</i></p>	<p>Activité 2.2.2. : Appuyer la mise en œuvre de dix (10)</p>	<p>Action 2.2.1.1: Elaboration de la démarche de planification et renforcement des capacités de l'équipe d'accompagnateurs</p>							72 600: Grants	5,000	
				<p>Action 2.2.1.2: Analyse des problèmes structurels/ analyse des tensions par communes</p>								72 600: Grants	19,600
				<p>Action 2.2.1.3: Appuis à l'élaboration des plans locaux de sécurité</p>								71 600: Travel	5,400
<p>Action 2.2.1.4: Rédaction des plan locaux de sécurité/ validation/édition</p>											72 600: Grants	3,000	
<p>Action 2.2.2.1: Mise en place du comité local d'approbation des projets</p>											71 600: Travel	2,000	
										71 600: Travel	2,500		

	<p><i>Targets : 12</i></p> <p><i>Indicateur 2.2.2. Nombre de projets structurants sensible au genre couvrant les aspects culturels, économiques et sociaux appuyés</i></p> <p><i>Baseline:0</i></p> <p><i>Targets: 2 x 10 communes</i></p>	<p>plans communaux de sécurité préalablement élaborés avec un paquet d'intervention sensible au genre couvrant les aspects culturels, économiques et sociaux</p> <p><i>Livrable : des projets sont appuyés et réalisés</i></p>	<p>Action 2.2.2.2: Accompagner les communes à soutenir leurs projets prioritaires</p>					PNUD, OSC, MID	30 000	75 700 : Training, Workshops and Confer	15,000	
			<p>Action 2.2.2.3: Sélection des projets prioritaires qui seront financés</p>							75 700 : Training, Workshops and Confer	2,500	
			<p>Action 2.2.2.4 : Appuis à la mise en œuvre des projets retenus par communes Appuis à la mise en œuvre des projets retenus par communes</p>					PNUD, Commune, MID		72100: Contractual Services-Companies	275,000	
										71 600: Travel	7,000	
										72210 : Machinery and Equipment	215,000	
<p>éSultat 3 : Le sentiment d'injustice et d'exclusion de la population sont mitigés grâce à une meilleure transparence, efficacité et redevabilité de l'administration locale</p>	<p>Le Produit 3.1. Les agents des services publics locaux sont sensibilisés et appuyés pour améliorer la qualité et le caractère inclusif de leur prestation.</p> <p><i>Indicateur 3.1.1. Nombre des institutions locales</i></p>	<p>Activité 3.1.1. Appuyer le renforcement des capacités (formations) et la sensibilisation des agents de l'État au niveau des collectivités territoriales décentralisées (CTD) et des services techniques déconcentrés (STD) (code d'éthique etc.)</p>	<p>Action 3.1.1.1: Atelier de renforcement de capacité des communes sur la qualité des services</p>					PNUD, Commune, MID	30 000	75 700 : Training, Workshops and Confer	9,350	
											71 600: Travel	650
			<p>Action 3.1.1.2: Atelier de renforcement de capacité des STD sur la qualité des services</p>								71300: Consultant/formateur National	5,000
											75 700 : Training, Workshops and Confer	4,048
											71 600: Travel	952

		<p>pendant les deux ans de mise en œuvre du projet</p> <p><i>Livrable : 5 opérations de jugement supplétif sont effectués</i></p>	Action 3.1.3.2 : Planification des descentes dans les communes						75 700 : Training, Workshops and Confer	1,500
			Action 3.1.3.3 : Acquisition des équipements et fournitures						72505: Stationery & other Office Supp	2,000
									72815: Inform Technology Supplies	1,000
									72210: Machinery and Equipment	10,000
									72805: Acquis of Computer Hardware	7,000
									72505: Stationery & other Office Supp	800
			Action 3.1.3.4 : Descentes au niveau des communes					71 600: Travel	13,000	

	<p>Produit 3.2. Un mécanisme transparent est mis en place dans l'octroi des Fiches Individuelles des bovidés pour assurer la traçabilité des troupeaux au sein de la zone d'intervention.</p> <p><i>Indicateur 3.2.1. Nombre de district où un dispositif transparent de traçabilité des bovidés sont mis en place</i> <i>Baseline: 0</i> <i>Targets 2020: 0</i></p> <p><i>Indicateur Targets 2020.2.1. Nombre de bovins volés qui sont récupérés et libérés grâce au mécanisme</i> <i>Niveau de référence : à déterminer</i> <i>Baseline: 0</i> <i>Targets 2020 : 0</i></p>	<p>Activité 3.2.1. Soutenir la transparence dans la gestion et l'utilisation des fiches d'identification de bovidés (FIB) pour améliorer leur traçabilité</p> <p><i>Livrable : une étude sur la gestion et l'utilisation des fiches d'identification de bovidés (FIB) est effectuée</i></p>	<p>Action 3.2 .1.2: Diagnostic sur le système existant et les pratiques sur terrain et proposition d'amélioration du dispositif</p>					<p>PNUD, M</p>	<p>30 000</p>	<p>71300: Consultant/formateur National</p>	<p>25,000</p>
--	--	---	---	--	--	--	--	----------------	---------------	---	---------------

<p>Produit 3.3. Les acquis pour promouvoir une justice de proximité dans la zone d'intervention sont renforcés.</p> <p><i>Indicateur 3.3.1. Taux de jugement des affaires (affaires criminelles et correctionnelles entrants / jugées)</i></p> <p><i>Baseline: N/A</i></p> <p><i>Targets 2020 : Amélioration de 10 points</i></p>	<p>Activité 3.3.1. Appuyer les Tribunaux de Première Instance (TPI) dans le traitement des dossiers en instance au niveau de ces juridictions.</p> <p>Livrable : des opérations d'audiences foraines sont effectués et les TPI d'Ihosy et Betroka sont réhabilités.</p>	<p>Action 3.3.1.1: Etat de lieu au niveau des 2 TPI de la zone d'intervention (Infrastructures, équipements, mécanisme de traitement des dossiers...)</p>				<p>PNUD, TPI, OSC</p>	30 000	71 600: Travel	2,500	
		<p>Action 3.3.1.2.: Réhabilitation des infrastructures et acquisition des équipements</p>						72 100:Contractual Services-Companies	100,000	
		<p>Action3.3.1.3.: Appui à la mise en œuvre des audiences foraines</p>						71 600: Travel	11,250	
		<p>Activité 3.3.2. Appuyer les initiatives de la société civile pour promouvoir l'accès à la justice pour les catégories les plus vulnérables de la population</p> <p><i>Livrable : Les Cliniques Juridiques d'Ihosy et Betroka sont operationnels</i></p>	<p>Action 3.3.2.1: Indentification des OSCs partenaires.</p>					30 000	72 600: Grants	2,500
			<p>Action 3.3.2.2: Octroi de subvention</p>						72 600: Grants	35,000
			<p>Action 3.3.2.3: Opérationnalisation et suivi du dispositif</p>						72 600: Grants	2,500
<p>Gestion du Projet</p> <p><i>Indicateurs :</i></p> <p><i>(i) Taux de décaissement. Cible : 100%</i></p> <p><i>(ii) Disponibilité des rapports périodiques du projet. Cibles : 04 Rapports</i></p>	<p>Charges de fonctionnement : Salaire staff, Charges locatives, Admin fourniture et matériel de bureau, équipement informatique, etc...</p>	Salaires staff, IP				<p>PNUD</p>	30 000	61300: salaire IP STAF	30,000	
		<p>Fonctionnement du Projet (entretien voiture, orange, déplacement, etc.)</p>						71400: Salaire SC	60,000	
								72311: Carburant	15,000	
								72205: Office Machinery	1,200	
								72210: Machinery and Equipment	1,400	
								72220:Furniture	1,200	

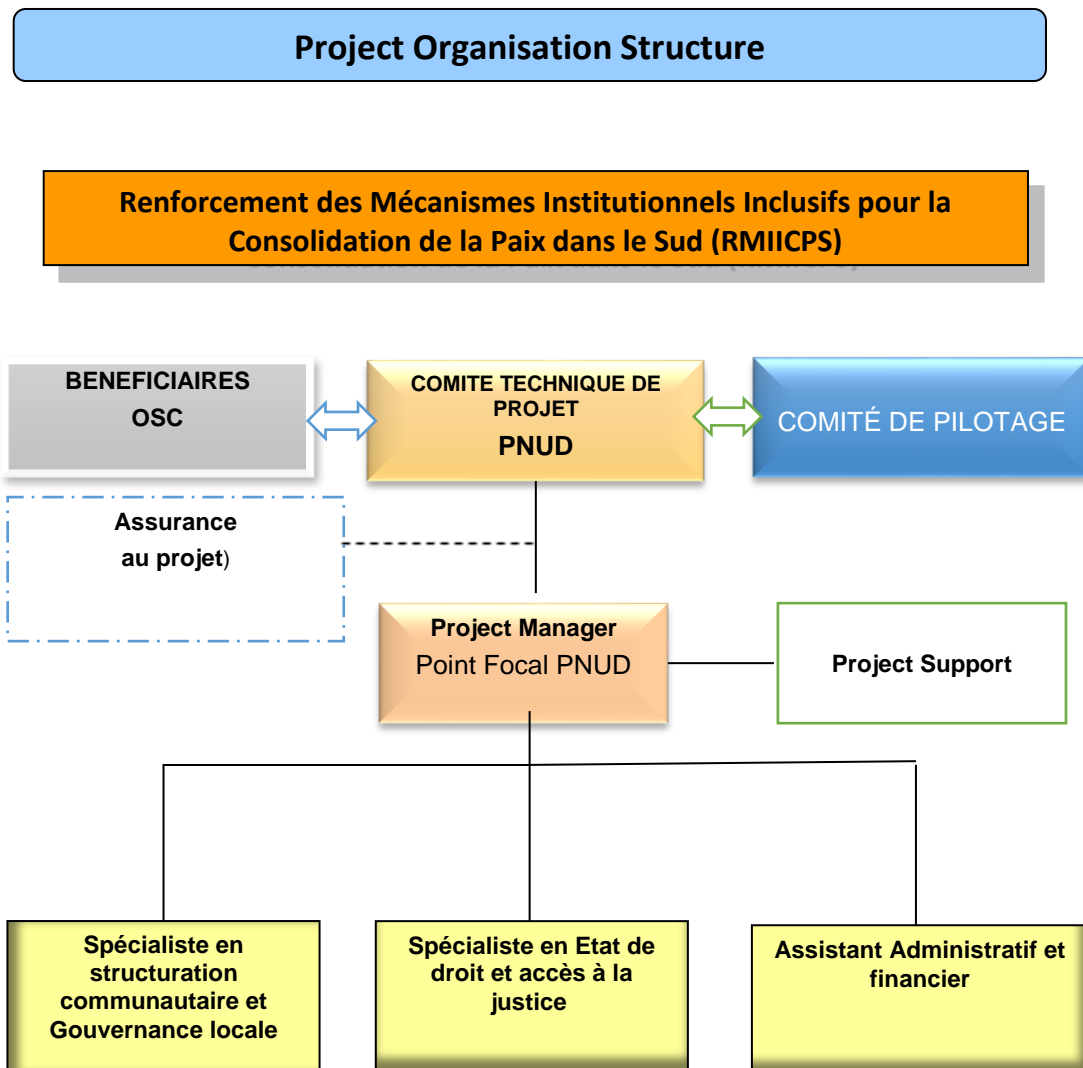
<i>Trimestriels d'Avancement (RTA) et 01 rapport annuel narratif</i> <i>(iii) Disponibilité Rapport baseline</i>											72405:Acquisition of Communication Equip	12,000
											72805: Acquis of computer hardware	3,000
											72415:Courier Charges	1,000
											72420: Land Telephone Charges	1,000
											72505: Stationery & other Office Supp	5,000
											72815: Acquis of computer hardware	6,000
											73100: rental and maintenance	1,000
											73400: Maintenance véhicules	4,000
											74500:Assurance vehicule	3,000
											71600: Travel	25,000
	Suivi Evaluation du projet											
Sous-budget total du projet											1, 109,350	
Couts indirects (7%)											77,655	
TOTAL BUDGET											1, 187,005	

II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

Explain the roles and responsibilities of the parties involved in managing the project.

Please refer to the [Project Document – Deliverable Description](#) to complete this component of the template.

Use the diagram below for the composition of the Project Board.



Suggested sub-headings in this component may include:

- results of capacity assessment of implementing partner
- UNDP Support Services (if any)
- collaborative arrangements with related projects (if any)
- prior obligations and prerequisites
- a brief description/summary of the inputs to be provided by all partners
- audit arrangements

➤ *agreement on intellectual property rights and use of logo on the project's deliverables*

- ❖ Etant donné que ce projet sera mis en œuvre sous modalité DIM, le **partenaire de mise en œuvre** est le PNUD. Il est responsable et redevable de la mise en œuvre du projet, la réalisation des produits attendus du projet, et l'utilisation efficace des ressources allouées au projet.
- ❖ La partie responsable est une entité choisie pour agir au nom du Partenaire de mise en œuvre afin de tirer profit de leurs compétences spécialisées, d'atténuer les risques et de diminuer les lourdeurs administratives, sur la base d'un document ou contrat écrit lui permettant d'acheter des biens ou fournir des services financés sur le budget du projet,

Toutes les parties responsables sont directement redevables devant le partenaire de mise en œuvre en conformité avec les termes de leur accord ou du contrat signés entre les deux parties.

- Le Comité de Projet est la principale instance décisionnelle du projet, en charge des orientations du projet et de la validation de ses résultats. Il comprend les fonctions suivantes :

- **L'Exécutif**, qui préside le Comité de projet, est désigné par **le PNUD**. Il a la responsabilité de l'utilisation efficace des ressources allouées au projet et de l'obtention des résultats (Cf. Réglementation Financière 27.01).

- Le **Partenaire de développement** ou **Fournisseur principal** représente les intérêts des parties qui financent et/ou fournissent de l'expertise technique pour le projet. La fonction du fournisseur principal au sein du Comité est de fournir des orientations concernant la faisabilité technique et financière du projet. Le fournisseur principal est donc constitué par les structures censées réaliser les produits du projet.

A ce titre, il comprendra les représentants du partenaire de mise en œuvre, des parties responsables et d'autres donateurs et agences spécialisées éventuels.

- Les **Représentants des bénéficiaires** ou **Bénéficiaires principaux** représentent les intérêts des bénéficiaires du programme/projet. Ils ont pour fonction principale d'assurer au sein du comité de pilotage la réalisation des résultats du projet dans la perspective des bénéficiaires du projet. Leur rôle est de défendre les intérêts de tous ceux qui vont bénéficier du projet, ou ceux pour lesquels les livrables résultant des activités permettront d'atteindre des cibles spécifiques. Les bénéficiaires principaux suivent l'avancement du projet conformément aux cibles fixées et aux critères de qualité.

Cette fonction est assurée par les communautés, les communes, les régions, les Organisations de la Société civile œuvrant dans les domaines touchés par le projet.

- **L'Assurance de projet** est le rôle de tous les membres du Comité de projet, mais elle peut être déléguée. Elle appuie le comité en assurant une fonction objective et indépendante de surveillance et de suivi sur le projet. Ce rôle s'assure que les principales étapes du projet sont mises en œuvre et complétées.

Pour le PNUD, l'assurance du projet revient au Chargé de Programme Gouvernance.

- **L'Unité de Gestion de projet** est dirigée par le . Il est responsable de la mise en œuvre quotidienne du projet, au nom du partenaire de mise en œuvre, et dans les limites accordées par le Comité de projet. La principale responsabilité du gestionnaire de projet est de s'assurer que le projet délivre les produits spécifiés dans le document de projet selon les normes de qualités requises et en respectant les contraintes de temps et de coût.

Le Coordonnateur du projet est le certificateur sur le budget du projet.

Le Coordonnateur assure la réalisation des activités opérationnelles aussi bien au niveau central qu'au niveau décentralisé et sont co-responsables de la qualité des résultats du projet. Il est redevable de l'utilisation efficiente et efficace des ressources, ainsi que de l'utilisation rationnelle des biens et équipements acquis dans le cadre de ce projet, dans le respect des procédures en vigueur.

- Le Coordonnateur de Projet est assisté par une unité technique et une unité administrative.
 - L'unité technique est composée par des spécialistes des thématiques du Projet.
 - L'unité administrative et financière est composée par des assistants administratifs / financiers et des chauffeurs. Cette unité a la responsabilité de veiller à l'observance des procédures administratives et financières applicables.

L'équipe gouvernance du PNUD fournira l'assurance qualité, le suivi programmatique et l'appui technique au projet. D'autres unités du PNUD telles que suivi et évaluation, communication, finances et passation des marchés vont également appuyer le projet autant que nécessaire.

III. MONITORING FRAMEWORK AND EVALUATION

Please refer to the [Project Document – Deliverable Description](#) to complete this component of the template.

Suggested text to be adapted to project context

Vis à vis des dispositions mentionnées dans le CPAP, le mécanisme de suivi et d'évaluation est entrepris conformément à la matrice des résultats de l'UNDAF ainsi qu'au plan de suivi et d'évaluation du programme. L'objectif étant de veiller à une utilisation efficace des ressources du programme ainsi qu'à la redevabilité, la transparence et l'intégrité. Le partenaire de mise en œuvre présentera des rapports de progrès trimestriels sur les réalisations et les résultats du projet, les risques, les problèmes rencontrés lors de l'exécution du projet ainsi que l'utilisation des ressources comme il en a été convenu dans le PTA, conformément aux dispositions et du PNUD en la matière.

Sur une base trimestrielle :

- Une évaluation de la qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité ;
- Un journal des problèmes sera activé dans Atlas et mis à jour par le chef de projet afin de faciliter le suivi et la résolution de problèmes potentiels ou des demandes de modification ;
- Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (voir journal des risques en annexe) sera activé dans Atlas et régulièrement mis à jour en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet ;
- Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Atlas sera soumis par le chef de projet au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans l'Executive Snapshot ;
- Un journal des enseignements sera activé et régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continue au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet ;
- Un plan de suivi du calendrier sera activé dans Atlas et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

Annuellement :

- **Visites du projet :** Des représentants du PNUD et du gouvernement devraient visiter le projet au moins une fois par an. Les visites de terrain servent à valider les résultats, plus particulièrement ceux obtenus au cours de la période précédant la visite. Si entreprise pendant la dernière partie de l'année d'exercice, la visite de terrain devrait fournir les dernières informations relatives à l'avancement du projet vis à vis du rapport annuel. Chaque visite de terrain devrait être suivie de l'élaboration d'un bref document faisant office de rapport qui sera déposé au plus tard une semaine après le retour au bureau ;
- **Rapport d'examen annuel :** Un rapport d'examen annuel sera rédigé par le chef de projet et transmis au Comité de projet et au Comité des résultats. Le rapport d'examen annuel devra au minimum contenir le format type du rapport trimestriel d'activité d'Atlas, couvrant toute l'année, ainsi que des informations à jour sur chacun des éléments mentionnés du rapport trimestriel ainsi qu'une synthèse des résultats obtenus par rapport aux cibles prédéfinies au niveau des produits.
- **Examen annuel du projet :** Sur la base du rapport ci-dessus, le projet fera l'objet d'un examen annuel durant le quatrième trimestre de l'année ou juste après, afin d'analyser la performance du projet et valider le plan de travail annuel pour l'année suivante. Durant la dernière année, cet examen se fera sous forme d'évaluation finale. Cet examen est mené par le Comité de projet et peut impliquer d'autres parties prenantes si besoin. Il portera sur les progrès réalisés vers l'obtention des produits escomptés et veillera à ce que ces derniers restent cohérents avec les résultats appropriés.

Quality Management for Project Activity Results

Replicate the table for each activity result of the AWP to provide information on monitoring actions based on quality criteria. To be completed during the process "Defining a Project" if the information is available. This table shall be further refined during the process "Initiating a Project".

Produit 2.1. Des Structures Locales de Concertation sont opérationnelles au niveau des communes d'intervention, servant d'espace de participation		
Activity 2.1.1 (Atlas Activity ID)	Renforcer les capacités des membres de cinq (5) plateformes endogènes (Tshivory, Marotsiraka, Betroka, Ivahona et Beraketa) pour siéger de manière inclusive au sein des SLC.	Start Date: 01/06/ 2020 End Date: 30/10/2020
Purpose	Promouvoir les dispositifs de participation citoyenne et de redevabilité sociale au niveau des communes d'intervention	
Description	<i>Planned actions to produce the activity result.</i> Accompagner les plateformes endogènes dans les communes d'intervention du projet AME à intégrer les SLC	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Niveau d'engagement des parties prenantes : Ministère, les communes, les plateformes endogènes	Charte de responsabilité	30/10/2020
L'inclusivité de la démarche	Approche inclusive et participative	30/10/2020
Intégration des femmes et jeunes dans la démarche	Approche genre	30/10/2020
Activity 2.1.2 (Atlas Activity ID)	Mettre en place cinq (5) SLC au niveau des communes de Tshivory, Marotsiraka, Begogo, Lavaraty et Soakobany.	Start Date: 01/06/2020 End Date: 30/10/2020
Purpose	Promouvoir les dispositifs de participation citoyenne et de redevabilité sociale au niveau des communes d'intervention	
Description	Mettre en place et accompagner les SLC dans ces communes	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Niveau d'engagement des parties prenantes : Ministère, les communes, les plateformes endogènes	Charte de responsabilité	30/10/2020
L'inclusivité de la démarche	Approche inclusive et participative	30/10/2020
Intégration des femmes et jeunes dans la démarche	Approche genre	30/10/2020
Produit 2.2. Les communes d'intervention du projet établissent de manière inclusive leurs plans locaux de sécurité et mettent en œuvre des projets structurants sensible au genre couvrant les aspects culturels, économiques et sociaux		
Activity 2.2.1 (Atlas Activity ID)	Appuyer l'élaboration consensuelle et participative de dix (10) plans communaux de sécurité au niveau communale avec la participation de femmes et de jeunes	Start Date:03/08/2020 End Date:30/10/2020

Purpose	Promouvoir les initiatives locales visant à renforcer la paix et la sécurité dans les dix communes	
Description	Elaborer des plans de paix au niveau de chaque commune d'intervention	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Les plans de paix doivent être pertinent, faisable et répondent à la réalité et besoin locale.	Formation des parties prenantes, accompagnements dans la conception	30/10/2020
L'inclusivité de la démarche	Approche inclusive et participative	30/10/2020
Intégration des femmes et jeunes dans la démarche	Approche genre	30/10/2020
Activity 2.2.2. (Atlas Activity ID)	Appuyer la mise en œuvre de dix (10) plans communaux de sécurité préalablement élaborés avec un paquet d'intervention sensible au genre couvrant les aspects culturels, économiques et sociaux	Start Date:01/10/2020 End Date:31/12/2020
Purpose	Appuyer les réalisations des différents projets prioritaires soumis par chaque commune	
Description	<ul style="list-style-type: none"> Sélectionner les projets prioritaires soutenus dans chaque commune Financer la réalisation des projets prioritaires aux objectifs la consolidation de la paix dans chaque commune 	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Pertinence des projets prioritaires soutenus par chaque commune	Formation des parties prenantes, accompagnements dans la conception	31/12/2020
Qualités des réalisations des projets	Suivis rigoureux et périodiques	31/12/2020
L'inclusivité de la démarche	Approche inclusive et participative	31/12/2020
Intégration des femmes et jeunes dans la démarche	Approche genre	31/12/2020
Produit 3.1. Les agents des services publics locaux sont sensibilisés et appuyés pour améliorer la qualité et le caractère inclusif de leur prestation.		
Activity 3.1.1 (Atlas Activity ID)	Appuyer le renforcement des capacités (formations) et la sensibilisation des agents de l'État au niveau des collectivités territoriales décentralisées (CTD) et des services techniques déconcentrés (STD) (code d'éthique etc.)	Start Date:01/10/2020 End Date:31/12/2020
Purpose	Renforcer la capacité des autorités locales, les personnels des services publics au niveau des zones d'intervention en code d'éthique, en qualité des services offerts à la population locale.....	
Description	<ul style="list-style-type: none"> Former les agents de l'Etat au niveau des collectivités territoriales décentralisées (CTD) Former les agents de l'Etat dans les services techniques déconcentrés (STD) 	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Les agents de l'État au niveau des collectivités territoriales décentralisées (CTD) et des services techniques déconcentrés (STD) agissent dans le	Mise en œuvre des stratégies de renforcement des capacités adaptées aux besoins et à la réalité de terrain	31/12/2020

respect des code d'éthique, de l'intégrité et du respect des droits de la population		
Les qualités de services fournis par les agents au niveau des STD et CTD sont améliorées		Confirmation des besoins, suivis rigoureux et périodiques 31/12/2020
Activity 3.1.2. (Atlas Activity ID)	Appuyer au niveau des 12 communes d'intervention la mise en place des standards de service pour l'administration locale afin que celle-ci prône la transparence et le professionnalisme (CTD et STD)	Start Date:01/10/2020 End Date:31/12/2020
Purpose	Améliorer les qualités de service au niveau des 12 communes d'intervention à l'aide de la mise en place des standards de service pour l'administration.	
Description	<ul style="list-style-type: none"> Appuyer les Communes en matériels, équipements et fournitures pour les standards de services Appuyer les communes à promouvoir la transparence et la professionnalisme 	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Niveau des engagements pris par les communes	Charte de responsabilité	31/12/2020
Respect des principes de la bonne gouvernance au niveau des communes	Mettre en place des systèmes de suivi des services fournis par les communes.	31/12/2020
Activity 3.1.3 (Atlas Activity ID)	Faciliter l'accès à l'état-civil pour les catégories les plus vulnérables à travers la conduite de 10 opérations de jugement supplétif pendant les deux ans de mise en œuvre du projet.	Start Date:04/05/2020 End Date:31/12/2020
Purpose	Promouvoir les droits civils et politiques à travers l'amélioration du système d'état-civil	
Description	<ul style="list-style-type: none"> Mettre en place et opérationnaliser des guichets uniques de l'Etat civil (Réaliser des opérations de jugements supplétifs) Opérationnaliser la délivrance des cartes nationales d'identités (CNI) 	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Caractère inclusif de la démarche	Approche inclusive	31/12/2020
La pérennité du dispositif	Responsabilisation des parties prenantes	31/12/2020
Produit 3.2. Un mécanisme transparent est mis en place dans l'octroi des Fiches Individuelles des bovidés pour assurer la traçabilité des troupeaux au sein de la zone d'intervention.		
Activity 3.2.1 (Atlas Activity ID)	Soutenir la transparence dans la gestion et l'utilisation des fiches d'identification de bovidés (FIB) pour améliorer leur traçabilité	Start Date:01/07/2020 End Date:30/09/2020
Purpose	Appuyer les acteurs qui interviennent dans la chaîne de traitement et d'octroi des documents administratifs d'identification des bovidés de réduire le risque de corruption mais aussi d'assurer la traçabilité des zébus en circulation dans la zone	

Description	Effectuer des études et diagnostic sur le système existant et les pratiques sur terrain et proposition d'amélioration du dispositif d'octroi du FIB	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Une étude qui reflète la situation réelle sur l'octroi du FIB est disponible	Evaluation des rapports des consultants	30/09/2020
Des stratégies d'intervention sont définies	Evaluation des rapports des consultants	30/09/2020
Produit 3.3. Les acquis pour promouvoir une justice de proximité dans la zone d'intervention sont renforcés.		
Activity 3.3.1 (Atlas Activity ID)	Appuyer les Tribunaux de Première Instance (TPI) dans le traitement des dossiers en instance au niveau de ces juridictions.	Start Date:15/05/2020 End Date:31/12/2020
Purpose	Améliorer l'accès de la population, notamment les plus vulnérables, à la justice	
Description	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Réhabiliter le tribunal de Première instance et la maison centrale de Betroka ▪ Tenir des audiences foraines des cours criminelles pour les juridictions de Betroka et d'Ihosy 	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Niveau d'engagement du Ministère et des responsables au niveau des juridictions	Charte de responsabilité	31/12/2020
Caractère inclusif des cibles des Audiences foraines	Approche inclusive	31/12/2020
Activity 3.3.2. (Atlas Activity ID)	Appuyer les initiatives de la société civile pour promouvoir l'accès à la justice pour les catégories les plus vulnérables de la population	Start Date:15/05/2020 End Date:31/12/2020
Purpose	Promouvoir la diffusion et la protection des droits des personnes vulnérables,	
Description	Implanter et opérationnaliser les cliniques juridiques à Betroka et Ihosy,	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Niveau d'engagement du Ministère et des responsables au niveau des juridictions	Charte de responsabilité	31/12/2020
Caractère inclusif des cibles des cliniques juridiques	Stratégie de communication inclusive	31/12/2020

Le projet est géré efficacement.		
COUT SUPPLEMENTAIRE (Atlas Activity ID)	Soutenir la mise en œuvre d'actions pour renforcer la confiance des jeunes envers la justice et les forces de défense et de sécurité	Start Date:01/01/2020 End Date:31/12/2020
Purpose	Opérationnaliser le dispositif de mise en œuvre du projet	
Description	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recruter les membres de l'équipe ▪ Payer les charges de personnel du Projet ▪ Assurer l'appui logistique de la mise en œuvre du programme. ▪ Assurer le suivi et l'évaluation du projet ▪ Assurer la communication autour du projet 	
Quality Criteria <i>how/with what indicators the quality of the activity result will be measured?</i>	Quality Method <i>Means of verification. What method will be used to determine if quality criteria has been met?</i>	Date of Assessment <i>When will the assessment of quality be performed?</i>
Un environnement de travail décent et sécurisant pour le staff	Evaluation des besoins et adaptation aux réalités du terrain	31/12/2020
Equilibre genre au niveau de l'équipe	Approche genre	31/12/2020
Une bonne visibilité des activités et des résultats	Communication à travers différents supports et canaux	31/12/2020

IV. LEGAL CONTEXT

Ce document de projet sera l'instrument auquel il est fait référence dans l'Article 1 de l'Accord Standard Basique d'Assistance (ASBS) entre le Gouvernement de Madagascar et le PNUD, signé le 19 mars 1991 et ratifié en 1992. Toutes les références dans l'ASBS à « l'Agence d'Exécution » seront interprétées comme faisant référence au « Partenaire de Mise en œuvre ».

GESTION DE RISQUES ET CLAUSES STANDARDS

1. Le PNUD en tant que Partenaire de Mise en Œuvre doit se conformer avec les politiques, procédures et pratiques du Système de Gestion de la Sécurité des Nations Unies.
2. Le PNUD accepte d'entreprendre tous les efforts raisonnables pour s'assurer qu'aucun des [fonds du projet à insérer] [1] [fonds du PNUD reçus en vertu du document de projet] [2] ne sont utilisés pour fournir un soutien à des personnes ou entités associées au terrorisme et que les bénéficiaires de tous les montants fournis par le PNUD tel que mentionné ci-dessous ne figurent pas sur la liste tenue par le Comité du Conseil de Sécurité établie suite à la résolution 1267 (1999). La liste peut être consultée via http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml. Cette disposition doit être incluse dans tous les sous-contrats ou sous-accords conclus en vertu du présent document de projet.
3. Conformément aux Politiques et Procédures des Programmes et Opérations (POPP) du PNUD, la durabilité sociale et environnementale sera renforcée par l'application des Standards Sociaux et Environnementaux du PNUD (<http://www.undp.org/ses>) et le Mécanisme de Redevabilité y afférant (<http://www.undp.org/secu-srm>).
4. Le partenaire de mise en œuvre doit: (a) conduire les activités liées aux projets et programme d'une manière compatible avec les Standards Sociaux et Environnementaux du PNUD, (b) mettre en œuvre un plan de gestion ou d'atténuation préparé pour le projet ou programme pour se conformer à ces standards, et (c) s'engager de manière constructive et en temps opportun pour répondre aux préoccupations et plaintes soulevées par le biais du Mécanisme de Redevabilité. Le PNUD veillera à ce que les communautés et les autres parties prenantes du projet sont informées et ont accès au Mécanisme de Redevabilité.
5. Tous les signataires du document de projet doivent coopérer de bonne foi avec tout exercice pour évaluer tous les engagements liés programme ou aux projets ou la conformité aux Standards Sociaux et Environnementaux du PNUD. Ceci inclut de fournir l'accès aux sites du projet, le personnel concerné, l'information et la documentation.

ANNEXES

Risk Analysis: An assessment of risks that may affect the project should be conducted during the formulation. Please refer to the section "[Defining a Project](#)".

Use the standard [Risk Log template](#)

Please refer to the [Deliverable Description of the Risk Log](#) for instructions

N	Description	Date identification	Type	Contremesures / réponse Management	Responsable/chargé du suivi	Soumis ou mis à jour par	Dernière mise à jour	Indice de gravité
1	Changement d'orientation stratégique des FDS par rapport aux zones d'intervention	Novembre 2019	Opérationnel	Coordination étroite avec les FDS (niveau national et local) pour assurer l'adéquation des interventions avec les priorités stratégiques du Gouvernement	CR, Point Focal	Point Focal	Janvier 2020	Haut
2	Récupération partisane des interventions par certains acteurs locaux, ou résistance de ceux-ci aux interventions du projet	Novembre 2019	Stratégique	Méthodologie de mise en œuvre inclusive et participative que permet d'éviter toutes récupérations. Elaboration d'un plan de communication du projet permettant de limiter plusieurs risques.	PNUD, OIM, UNFPA, Point Focal, partenaires de mise en œuvre	Point Focal	Janvier 2020	Faible
3	La capacité effective de l'équipe du projet et des partenaires de mise en œuvre à travailler dans les zones d'intervention à cause des problèmes sécuritaires	Novembre 2019	Stratégique	Mise en œuvre des mesures de sécurité pour le déplacement des membres de l'équipe au sein de la zone d'intervention (Mise en conformité des véhicules, convoi, escortes par les FDS...) Bonne coordination et échange d'information SNU-FDS	CR, CAs, Point Focal	Point Focal	Janvier 2020	Haut
4	Actes de vandalisme et/ou de vol au détriment des infrastructures mises en place dans le cadre du projet.	Novembre 2019	Opérationnel	Engagement de la GN, des autorités locales, et des communautés à assurer la sécurité et la maintenance des infrastructures.	CAs, UNDP, OIM, UNFPA, Point Focal	Point Focal	Janvier 2020	Haut

N	Description	Date identification	Type	Contremesures / réponse Management	Responsable/chargé du suivi	Soumis ou mis à jour par	Dernière mise à jour	Indice de gravité
5	Résistance due à un contexte culturel pas forcément favorable à égalité de genre	Novembre 2019	Opérationnel	Communication, concertation, sensibilisation et plaidoyer auprès des communautés et des leaders locaux.	UNFPA, OIM, PNUD et partenaires de mise en œuvre	Point Focal	Janvier 2020	Moyen
6	Pandémie de COVID 19	Mars 2020	Environnemental	Application stricte des mesures de sécurité pour les staffs Télétravail, respecter les gestes barrières.	Point Focal	Point Focal	Mars 2020	Haute

Agreements: Any additional agreements, such as cost sharing agreements, project cooperation agreements signed with NGOs¹ (where the NGO is designated as the “executing entity”) should be attached.

Terms of Reference: TOR for key project personnel should be developed and attached

Capacity Assessment: Results of capacity assessments of Implementing Partner (including HACT Micro Assessment)

¹ For GEF projects, the agreement with any NGO pre-selected to be the main contractor should include the rationale for having pre-selected that NGO.